



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ

П Р И К А З

23.01.2024

№ 122

г. Тамбов

**Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты») по организации методической поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты в 2023 году**

В соответствии с приказом Минпросвещения России и Рособнадзора от 04.04.2023 №233/552 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования», с целью оказания методической поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты в 2023 году, **п р и к а з ы в а ю** :

1. Утвердить план мероприятий («Дорожную карту») по организации методической поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты в 2023 году (далее – Дорожная карта) (приложение №1).
2. Утвердить перечень общеобразовательных организаций-участниц Проекта (приложение №2).
3. Назначить региональным координатором Проекта Налетову Ирину Владимировну, и.о. ректора Тамбовского областного государственного образовательного автономного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт повышения квалификации работников образования».
4. Отделу оценки качества образования и государственной итоговой аттестации (Тонина) обеспечить координацию выполнения плана мероприятий Дорожной карты.
5. ТОГКУ «Центр экспертизы образовательной деятельности» (Мексичев), ТОГОАУ ДПО «Институт повышения квалификации работников образования» (Налетова), обеспечить:

организационное, технологическое, методическое сопровождение выполнения мероприятий Дорожной карты;

информационное сопровождение реализации Дорожной карты, в том числе размещение актуальной информации на официальных сайтах ТОГКУ «Центр экспертизы образовательной деятельности», ТОГОАУ ДПО «Институт повышения квалификации работников образования».

6. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования:

назначить муниципального координатора, ответственного за организацию и реализацию мероприятий Дорожной карты;

обеспечить контроль за выполнением плана мероприятий Дорожной карты общеобразовательными организациями-участницами Проекта.

7. Рекомендовать руководителям общеобразовательных организациям-участницам Проекта:

назначить ответственных лиц за организацию и проведение мероприятий Дорожной карты;

обеспечить выполнение плана мероприятий Дорожной карты.

8. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Министр образования  
и науки Тамбовской области



Т.П.Котельникова

ПРИЛОЖЕНИЕ 1  
УТВЕРЖДЕНО  
к приказу министерства образования  
и науки Тамбовской области  
*23.01.2024 № 122*

План мероприятий ("Дорожная карта")  
по повышению качества общего образования в школах с низкими образовательными результатами  
на 2024-2025 гг.

№п/п	Мероприятие	Сроки	Ответственные	Результат
<b>Экспертно-аналитические и организационные мероприятия</b>				
1.	Целевой анализ результатов ЕГЭ, ОГЭ, ВПР за 2022, 2023 гг. в образовательных организациях, отнесенных к школам с низкими образовательными результатами (далее - ШНОР)	Январь-февраль 2024	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы	Справка
2.	Установочная сессия с руководителями ШНОР, МОУО, муниципальных информационно-методических центров.	Февраль 2024	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы	Решение сессии
3.	Анкетирование участников образовательных отношений с целью определения факторов риска, приводящих к низким образовательным результатам	Март-апрель 2024	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы	Рисковый профиль ШНОР
4.	Формирование состава муниципальных рабочих групп и определение перечня опорных школ для последующего тьюторского сопровождения и назначение кураторов от организаций – исполнителей по направлениям рискованных профилей	Март - апрель 2024	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы	Муниципальные рабочие группы; приказ о назначении кураторов, перечень опорных школ
5.	Заключение соглашений между опорными школами и образовательными организациями по вопросам взаимодействия в целях повышения качества образования	Апрель 2024	Министерство, ТОИПКРО	Соглашения
6.	Определение основных направлений и комплекса мер поддержки для каждой образовательной организации: Круглый стол с экспертами "Результаты формирования рискованных профилей ШНОР"	Апрель-май 2024	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы	Дорожные карты по преодолению факторов риска

	Предварительное формирование комплекса мер поддержки для каждой образовательной организации и направление проекта программы помощи в образовательные организации			
	Проведение собеседований со школьными командами по согласованию планов деятельности по повышению качества подготовки обучающихся			
7.	Формирование пула наставников для учителей (по предметам)	Апрель-май 2024	ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Перечень педагогических работников
<b>Мониторинги и аналитические мероприятия</b>				
8.	Организация взаимодействия с образовательными организациями в период проведения ВПР в 4-8 классах с целью обеспечения объективности результатов	Март-апрель 2024, 2025	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы, ОО, МОУО	План работы на период ВПР
9.	Анализ результатов ВПР, ОГЭ и ЕГЭ образовательных организаций и подготовка справок для образовательных организаций	Август 2024, 2025	ТОИПКРО, Центр экспертизы	Аналитические отчеты для ОО
10.	Использование результатов анализа ВПР, ОГЭ и ЕГЭ: Формирование списка обучающихся, входящих в "группу риска" по итогам ВПР 4-8 классов	Август 2024, 2025	Центр экспертизы, ОО	Списки обучающихся
	Формирование перечня филиалов, демонстрирующих низкие результаты более чем по 3 предметам ВПР в 5-8 классах	Август 2024, 2025	Центр экспертизы, МОУО, ОО, ТОИПКРО	Перечни
	Формирование перечня классов, демонстрирующих низкие результаты более чем по 3 предметам ВПР в 5-8 классах	Август 2024, 2025	Центр экспертизы, МОУО, ОО, ТОИПКРО	Перечни
	Формирование реестра учителей, демонстрирующих профессиональные дефициты по итогам ЕГЭ, ОГЭ, ВПР	Август 2024, 2025	Центр экспертизы, ТОИПКРО	Перечни
	Формирования перечня контролируемых элементов содержания, вызывающих затруднения у обучающихся	Август 2024, 2025	Центр экспертизы, ТОИПКРО	Перечни
11.	Проведение итоговой сессии для образовательных организаций по результатам динамики за отчетный период	сентябрь 2024, 2025	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы, ОО, МОУО	Планы работы ОО по закреплению полученных достижений
12.	Проведение диагностики профессиональных затруднений руководителей образовательных организаций	Октябрь 2024, 2025	ТОИПКРО	Планы индивидуальной

				работы с руководителями ОО
13.	Проведение исследования предметных и методических компетенций учителей	Октябрь-ноябрь 2024	ТОИПКРО	Рекомендации по проектированию индивидуальных траекторий профессионального роста. Корректировка содержания программ ДПО и методических мероприятий
14.	Социально-психологическое исследование обучающихся	Ежегодно (сентябрь - ноябрь)	Министерство (Д.В.Трунов), ОО	Аналитический отчет
15.	Анализ динамики результатов оценочных процедур с целью определения эффективности реализуемых мероприятий поддержки образовательных организаций	До 30 мая 2025	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы	Справка
16.	Проведение собеседований со школьными командами по итогам диагностики с целью промежуточной корректировки планов деятельности	Сентябрь 2024, 2025	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы	Скорректированные планы деятельности
<b>Повышение квалификации педагогов и руководителей образовательных организаций</b>				
17.	Разработка и реализация краткосрочных проблемно-ориентированных программ повышения квалификации для учителей, демонстрирующих дефицит базовых знаний предмета и дефициты в методике преподавания учебных предметов	Май-июнь 2024	ТОИПКРО	Программы курсов
18.	Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогических работников	Октябрь 2024	ТОИПКРО, ОО	Индивидуальные планы профессионального роста
19.	Проведение курсов повышения квалификации для школьных команд образовательных организаций (руководитель, заместители руководителя, методисты, учителя) по	Октябрь-ноябрь 2024	ТОИПКРО	Программа курсов

	повышению качества образования на основе результатов внешних оценочных процедур			
<b>Мероприятия по методическому сопровождению образовательных организаций</b>				
21.	Функционирование «Методической школы» для школьных команд: <i>"Организация образовательной деятельности в контексте анализа результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ и других оценочных процедур"</i> по отдельным направлениям: Особенности выполнения заданий ОГЭ, ЕГЭ, ВПР, вызывающих затруднения у обучающихся (по предметам)	Постоянно Октябрь-январь 2024, 2025	ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Методические материалы
	Формирование и развитие навыков функциональной грамотности у обучающихся	Май-ноябрь-2024	ТОИПКРО, Центр экспертизы, опорные школы	Методические материалы
	Организация индивидуальной работы с обучающимися, испытывающими затруднения в освоении образовательной программы	Сентябрь-октябрь 2024	ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Методические материалы
22.	Реализация мероприятий проекта <i>«Эффективный урок»:</i>			
	Проведение семинаров-практикумов для школьных команд по вопросам проектирования и анализа эффективности современного урока	Сентябрь-октябрь 2024	ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Программа семинара - практикума; рекомендации
	Организация взаимопосещения уроков с проведением само- и взаимонализа в образовательных организациях	Октябрь-декабрь 2024 Далее: постоянно в течение учебного года	ОО	Материалы анализа уроков
	Осуществление методических выездов в образовательные организации с посещением и анализом уроков	По отдельному графику	ТОИПКРО, МОУО, ОО, региональное УМО по общему образованию,	Аналитические справки

	Проведение конкурса «Современный урок» для образовательных организаций	Сентябрь-ноябрь 2024, 2025	опорные школы Министерство, ТОИПКРО, ОО, региональное УМО по общему образованию	Приказ об итогах конкурса
	Панорама лучших практик проведения учебных занятий педагогическими работниками образовательных организаций в рамках региональных и межмуниципальных мероприятий, стажировок	В течение всего периода по отдельному графику	ТОИПКРО, МОУО, ОО, опорные школы	Программы методических мероприятий, стажировок
24.	Организация системы наставничества в образовательных организациях: Проведение семинара для педагогических и руководящих работников по организации системы наставничества.	Август 2024	ТОИПКРО, опорные школы	Методические рекомендации
	Закрепление учителей-наставников из опорных школ и организация их взаимодействия с учителями курируемых образовательных организаций	Август-сентябрь 2024	ТОИПКРО, МОУО, ОО, опорные школы	Планы работы по взаимодействию
	Организация консультирования учителей-наставников по вопросам наставнической деятельности.	Постоянно	ТОИПКРО, опорные школы	Рекомендации
<b>Организация работы с обучающимися</b>				
25.	Организация на школьном, межшкольном, муниципальном и региональном уровнях системы разноуровневых интеллектуальных конкурсов (олимпиад, викторин, кейс-турниров и т.д.), создающих условия для мотивации к учебной деятельности обучающихся с разным уровнем мотивации и учебных достижений	Ноябрь 2024 г. Далее: В течение 2025 года	Министерство, ТОИПКРО, МОУО, ОО, опорные школы	Планы мероприятий
26.	Организация дистанционных консультационно-практических занятий с обучающимися по сложным вопросам образовательной программы	По запросам образовательных организаций	ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Справка
27.	Организация дистанционных консультаций-тренингов по выполнению отдельных видов заданий ЕГЭ с обучающимися, планирующими сдавать экзамен по соответствующим предметам	По запросам образовательных организаций	ТОИПКРО, региональное УМО по общему образованию, опорные школы	Справка

**Мероприятия, реализуемые на постоянной основе**

28.	Проведение мероприятий, направленных на обеспечение объективности оценки образовательных достижений	По отдельному графику в течение всего периода	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы	Отчет
29.	Мониторинг реализации мероприятий Дорожной карты	1 раз в 3 месяца	Кураторы от организаций-исполнителей	Отчет
30.	Проведение самоанализа деятельности образовательных организаций по повышению качества образования (в т.ч. – самоанализа методической работы, внутрифирменного обучения, внутришкольного контроля)	Апрель-май 2024, 2025	ОО, МОУО	Аналитические отчеты
31.	Проведение отчетных сессий руководителей ОО по работе над повышением качества общего образования	Ежегодно декабрь	Министерство, ТОИПКРО	Отчет
32.	Проведение проектных сессий «Школа роста» для школьных команд образовательных организаций	Июнь 2024, январь-февраль 2025	ТОИПКРО, опорные школы	Предварительные проекты планов деятельности на очередной учебный год
33.	Консультации по оказанию методической помощи руководителям и заместителям руководителей образовательных организаций (в том числе вновь назначенным на должность)	Постоянно	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы	Справка
34.	Проведение процедур внешней оценки качества образования по заявкам МОУО или ОО	По мере поступления	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы	Аналитические отчеты, рекомендации
35.	Освещение хода реализации мероприятий Дорожной карты в СМИ, на сайтах организаций - исполнителей и сайтах образовательных организаций	Постоянно	Министерство, ТОИПКРО, Центр экспертизы, ОО	Информ-релизы

ПРИЛОЖЕНИЕ 2  
УТВЕРЖДЕНО  
к приказу министерства образования  
и науки Тамбовской области  
23.01.2024 № 122

Перечень  
общеобразовательных организаций-участниц Проекта

№ п/п	Городской/муниципальный округ	Наименование образовательной организации
1	г.о.Кирсанов	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №1" г. Кирсанова
2	г.о. Мичуринск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 15» г.Мичуринска
3	г.о. Уварово	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение кадетская школа "Уваровский кадетский корпус имени Святого Георгия Победоносца"
4	Мучкапский м.о.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Мучкапская средняя общеобразовательная школа